

РАСКИН ВАДИМ НАУМОВИЧ

кандидат психологических наук,
доцент кафедры прикладной социальной психологии и конфликтологии
Санкт-Петербургского государственного института психологии и социальной работы,
raskin.vadim@yandex.ru

VADIM N. RASKIN

Cand. Sc. (Psychology), Associate Professor at the Department of Applied Social Psychology
and Conflictology of Saint-Petersburg State Institute of Psychology and Social Work

УДК 316.663.5

**РОЛЕВАЯ ПЕРЕГОВОРНАЯ ИГРА
«РОБИН ГУД VS ШЕРИФ НОТТИНГЕМСКИЙ»: ВОЗМОЖНО ЛИ СОГЛАСИЕ?**

**ROLE-PLAYING NEGOTIATION GAME
«ROBIN HOOD VS THE SHERIFF OF NOTTINGHAM»: IS CONSENT POSSIBLE?**

Аннотация. В статье приводится описание ролевой игры, предназначенной для тренинга переговоров. Содержание ролевой игры заимствовано из легенды о Робин Гуде, о противостоянии между ним и его ватагой разбойников и Шерифом Ноттингемским. В ролевой игре третьей активной стороной, участвующей в переговорах, являются вилланы (прикреплённые к земле крестьяне). Именно их «срединное» положение между двумя враждующими сторонами делает возможным достижение договорённости между всеми тремя участниками. Так как основной интерес вилланов пересекается как с интересом власти (порядок, стабильность, предсказуемость ситуации — Шериф), так и с интересом «оппозиции» («аудит» деятельности власти — Робин Гуд), дающим крестьянам возможность спокойно трудиться, принося пользу себе и стране.

ABSTRACT. The article describes a role-playing game designed for training negotiations. The content of the role-playing game is borrowed from the legend of Robin Hood about the confrontation between him with his band of robbers and the sheriff of Nottingham. In the role-playing game, the third active party involved in negotiations are the villeins (farmers attached to the land). It is their «middle» position between the two warring parties that makes possible agreements between all the three parties. Since the main interest of villeins intersects with the interest of the authorities (order, stability, predictability of the situation presented by the Sheriff) and the interest of the opposition («audit» of the government activity presented by Robin Hood), giving farmers the opportunity to work quietly, bringing benefits to themselves and the country.

Ключевые слова: переговоры, тренинг, ролевая переговорная игра, Робин Гуд и Шериф ноттингемский.

KEYWORDS: negotiations, training, role-playing negotiation, Robin Hood and the Sheriff of Nottingham.

Введение

Мысль разработать описываемую в статье ролевую игру «Робин Гуд vs Шериф ноттингемский» пришла во время чтения повести М.А. Гершензона «Робин Гуд» [1]. В этой повести описывается противостояние двух непримиримых сторон — Робин Гуда и Шерифа. Интересы и позиции сторон, их установки по отношению к оппонентам противоположны и несовместимы, переговоры по урегулированию разногласий кажутся невозможными — о них в повести нет и речи. Ведь переговоры — процесс неспешный, процесс согласований, а не событий, поэтому рассказывать о переговорах неинтересно, разве что упомянуть мельком. Читатель и не ждёт никаких переговоров (это замедлило бы динамику повествования), а следит за тем, кто в результате победит и как Робин Гуд в очередной раз проведёт шерифа.

Читать об этом непримиримом вооружённом противостоянии интересно, да вот жить в такой ситуации тяжело (может быть, поэтому так и интересно читать?!). «Чем столетие интересней для историка, тем для современника печальней!» — лучше, чем Николай Иванович Глазков, не скажешь [2, с. 360]!

В легенде о Робин Гуде вилланы (прикреплённые к земле крестьяне — основной класс трудящихся) симпатизируют Робин Гуду — ведь он противостоит Шерифу и феодалам, которые сверх меры их эксплуатируют. Вилланам надо работать, чтобы прокормить и себя, и власть, но, доведённые до отчаяния неподъёмными налогами, они время от времени поднимают бунт, бессмысленный и беспощадный.

Но, с другой стороны, интересы вилланов пересекаются как с интересами власти, так

и с интересами Робин Гуда и его ватаги. С интересами власти — в поддержании порядка, стабильности, предсказуемости ситуации (Шериф), с интересами «оппозиции» — в противостоянии злоупотреблениям власти (Робин Гуд), что даёт крестьянам возможность спокойно трудиться, принося пользу себе и стране. Само наличие такого «срединного», промежуточного между властью и оппозицией слоя уменьшает вероятность появления крайних, экстремистских сил и во власти, и в оппозиции.

Поэтому активное участие вилланов в переговорах между Робин Гудом и Шерифом (переговоры в этом случае становятся трёхсторонними) увеличивает шансы на заключение обоюдно выгодного для сторон соглашения. Чтобы «помочь» Робин Гуду и Шерифу договориться друг с другом и тем самым прекратить деструктивное и разорительное противостояние, в ролевую игру следует ввести вилланов. Их «срединное» положение между двумя враждующими лагерями делает возможным достижение договорённости между всеми тремя участниками.

Триаде Шериф — Робин Гуд — вилланы может быть сопоставлена структура современного общества с характерной расстановкой политических сил: власть — оппозиция — средний класс. Если под средним классом понимать часть общества, налоги с деятельности которого в основном формируют бюджет, на который власть должна содержать структуры, обеспечивающие безопасность и стабильность в стране, заботиться об экономическом росте и справедливом распределении благ между гражданами, то аналогия станет вполне корректной. Роль оппозиции в этом случае состоит в «аудите» этих расходов и в оспаривании несправедливого распределения доходов, нецелевых трат и коррупции.

Учитывая сказанное, приводимая в статье ролевая игра «Робин Гуд vs Шериф ноттингемский» является не только попыткой «исправить» историю, но и актуальной тренировкой технологии создания более гуманного и справедливого настоящего и будущего.

Смысл ролевой игры — проработка её участниками переговорных технологий, позволяющих отойти от непримиримых позиций и установок и прийти к осознанию и такой формулировке своих интересов, которые позволят создать переговорное пространство с возможностью достижения договорённости, устраивающей все стороны конфликта, с возможностью выигрыша для каждой из трёх сторон. Основными принципами таких конструктивных переговоров являются: 1) отделение партнёра от проблемы, 2) концентрация на интересах, а не на позициях, 3) генерация многих вариантов решения проблемы для возможности выбора лучшего, 4) выработка объективных критериев однозначного понимания и выполнения соглашения [3].

Кроме этого, в жёстких переговорах с негативно настроенными участниками и очевидными противоречиями в позициях и установках сторон следует использовать технологии преодоления недоверия и враждебности сторон: в частности, пятиступенчатую стратегию прорыва — стратегию

преодоления негативных реакций, разрушающих процесс договорённости [4].

Описание ролевой переговорной игры «Робин Гуд vs Шериф ноттингемский»

Ситуация. В 1066 году нормандский герцог Вильгельм высадился в Англии. В битве при Гастингсе он разбил англосаксонское войско и объявил себя королём Англии под именем Вильгельм I Завоеватель, став родоначальником королевских династий Англии французского происхождения. Высокие посты теперь стали занимать только его вассалы, земли у англосаксонских феодалов отбирались и отдавались нормандцам-победителям. Языком новой аристократии и официальным языком страны стал французский.

В настоящее время королём Англии является Ричард Львиное Сердце. Этот славный и мужественный король редко бывает в Англии — долг и христианская добродетель ведут его в Крестовые походы для освобождения Иерусалима (с Гробом Господним) от неверных.

В этой ситуации большая ответственность за поддержание законности и порядка лежит на шерифах — главах административной, судебной и военной власти графств, на которые делится Англия.

Шериф ноттингемский, сэр Ральф Мурдах, особенно обеспокоен противоправными действиями Робин Гуда и его банды разбойников. Они обитают в лесу, нападают на представителей власти и на служителей церкви, грабят, а иногда и убивают их. И это ещё не всё! Разбойники охотятся на оленей, а ведь охота на оленей в королевских лесах (а все леса королевские) строгой запрещена под страхом смертной казни! Сверх того, для дестабилизации обстановки Робин Гуд проводит агитацию среди вилланов (прикреплённых к земле крестьян), побуждая их к неповиновению властям.

В результате Крестовых походов королевская казна опустела, поэтому для поддержания внутренней стабильности и величия страны требуется срочное её пополнение. Однако борьба с бандой Робин Гуда отвлекает энергию и силы шерифа, необходимые на поддержание порядка и на обеспечение условий для спокойного созидательного труда вилланов, основного класса трудящихся Англии.

На общем собрании вилланов Сайлза и Вордена было принято решение о необходимости проведения переговоров между тремя заинтересованными сторонами (шериф, Робин Гуд и вилланы) для урегулирования создавшейся ситуации. Шериф и Робин Гуд приняли предложение. Местом проведения переговоров, по предложению вилланов, назначена харчевня «Золотой бык». Переговоры должны начаться после согласования сторонами процедурных вопросов.

Информация для Робин Гуда. Робин Гуд живёт со своей «весёлой ватагой» в Шервудском лесу. Стоит Робин Гуду затрубить трижды в его рог — и четыре десятка его молодцов будут тут же рядом с ним. Главные его враги — ноттингемский шериф, преследующий его и притесняющий народ, и прислуживающие ему жадные монахи. Кроме этого, подавляющее число рыцарей и представителей

правлящего класса — норманны, говорящие по-французски (что категорически не нравится Робин Гуду и его друзьям) и презирающие народ и остатки рыцарей-англосаксов.

Сподвижники Робин Гуда — смелые люди, бросившие свои дома и земельные участки. Почти каждый из них был когда-то вилланом, убежавшим от кабалы в леса и ставшим лучником у Робин Гуда. Но таких людей, променявших рабскую зависимость на вольную жизнь и разбой, во всей Англии, к сожалению, лишь кучка.

Вот некоторые из этих героев:

Маленький Джон (рост 7 футов, т.е. 2 м 13 см) — бывший виллан Рамзейского монастыря. Нанялся (с целью шпионажа) на службу к шерифу после выигрыша в соревновании по стрельбе из лука под именем Рейнольд Гринлиф.

Отец Тук — бывший монах и писарь при управляющем аббатством. Прихватил с собой сумку со свитками из телячьей кожи с записями наложенных на вилланов оброков и барщин. Ладит с лютней не хуже, чем с дубиной и чаркой. Стоит ему свистнуть в два пальца — и десяток его дюжих рыжих псов будет тут же рядом с ним.

Клем — виллан, сбежавший из монастыря.

Артур — повар шерифа, сбежавший от него к Робин Гуду под воздействием агитации Маленького Джона (Рейнольда Гринлифа) и прихвативший с собой серебряные блюда и золотые кубки шерифа.

Билль из Сайлса — вожак взбунтовавшихся вилланов из Сайлса.

Скателок из Вордена — вожак взбунтовавшихся вилланов из Вордена.

Некоторые сочувствующие и помогающие Робин Гуду:

Старый Генрих — был когда-то первым стрелком на всю Англию, но шериф изловил его в королевском лесу на охоте и в наказание выколол ему глаза.

Сэр Ричард Ли — шотландский рыцарь-англосакс. Шотландский рыцарь — враг норманнскому рыцарю, потому что норманны пришли из-за моря во главе с Вильгельмом Завоевателем и отняли у англосаксов всю землю, какая получше, и вилланов в придачу.

Некоторые обвинения и претензии Робин Гуда и его сподвижников к шерифу:

- сыну Скателока слуги шерифа отрубили руку, подозревая его в охоте на оленей;
- старому Генриху шериф выколол глаза в наказание за охоту в королевском лесу;
- молодую жену повара Артура шериф проиграл в кости рыцарю Гаю Гисборну;
- жену Мука, сына мельника, затравили собаками лесничие шерифа;
- медный ошейник с именем хозяина, надетый на Клема, оставил у него безобразный шрам.

Робин Гуд — поэт в своём деле: ему любо не просто ограбить, но ещё и поиздеваться, покуражиться, побалагурить. К примеру, сперва накормит знатного путника до отвала, а уж только потом облупить его, как яичко. Или, пользуясь доверчивостью шерифа, заманить его в пещеру, в которой

сидят Робин Гуд и его ватага, под предлогом, что там скрывается зелёный олень с золотыми рогами.

Для увеличения своего влияния Робин Гуд под видом глимена (певец-сказитель) с медведем на привязи проводит агитацию среди вилланов Сайлса в Вордена против их хозяев. Но ему бывает очень обидно, когда в ответ на его борьбу с их угнетателями вилланы сперва с воодушевлением сжигают усадьбы сеньоров и рубят головы старостам, но затем выказывают отсутствие твёрдости, непостоянство и колебания. Как только король или шериф пообещают им «светлое будущее», они перестают бороться и расходятся по своим домам, коровам и грядкам.

Робин Гуду милее всего свобода, зелёный лес и его ватага: «Нет ничего веселее в целом свете, чем привольная и свободная жизнь». Из-за этого он в своё время отказался служить королю в ответ на его предложение. Его ватага тоже ценит свободную жизнь, им охота пострелять королевских оленей, а их самолюбию льстит покрусоваться в зелёных плащах стрелков Робин Гуда.

Но теперь они уже не так молоды и веселы, как раньше. Постоянное напряжение от подстерегающих опасностей, неумеренное употребление эля, болезни, усталость изменили их унаследованное — хочется большей устойчивости, налаженного быта и уютного семейного очага. Конечно, возвращаться к привычной для вилланов однообразной и тяжёлой сельской работе они не желают, так как единственное, что им нравится и чем они владеют в совершенстве, — это стрельба из лука и умение прятаться и внезапно нападать.

И вот сейчас им поступает неожиданное предложение от вилланов — провести трёхсторонние переговоры между вилланами, Робин Гудом и шерифом для упорядочения отношений между ними и урегулирования создавшейся ситуации. Поначалу Робин Гуд с недоумением и недоверием отнёсся к этому предложению, но поразмыслив вместе со своими друзьями, решил согласиться. В настоящий момент они думают о приемлемой процедуре переговоров и о том, какие выгоды они смогут от них получить.

Информация для Шерифа ноттингемского. Сэр Ральф Мурдах назначен Его Величеством Королём Англии Ричардом Львиное Сердце шерифом графства Ноттингем. Шериф — высшее административное и судебное должностное лицо графства. В его обязанности входит:

- сбор налогов для пополнения королевской и региональной казны;
- поддержание внутреннего порядка и пресечение деятельности криминальных элементов;
- формирование военизированных подразделений для борьбы с внешними врагами и для расширения Святой Веры;
- урегулирование внутренних разногласий и споров.

В поддержании освящённого Церковью порядка шерифу помогают:

- дружина шерифа;
- норманнские рыцари, в частности сэр Гай Гисборн — друг шерифа, который, по словам

Ральфа Мурдаха, «стреляет из лука так же отлично, как владеет мечом и копьём. Его глаз столь же верный, как сердце»;

- архиепископ и монахи;
- ривы — старосты, следящие за исполнением вилланами наложенных на них оброков и барщин, записанных на длинных свитках из телячьей кожи;
- Чёрный Билль — королевский лесничий.

Шерифа бесят не только грабежи Робин Гуда, но и то, как он это делает, — с унижением, с издёвкой, с балагурством, претящим рыцарскому достоинству норманнского воина. Например, есть у него такой обычай: сперва накормить знатного путника до отвала, а потом облупить, как яичко. Это ещё больше озлобляет шерифа, и он преследует Робин Гуда с намерением подвергнуть его позорной казни: «Слишком большая честь для Робин Гуда умереть от копья и меча. Он издохнет, высунув набок языка на виселице, когда попадёт мне в руки», — говорит шериф.

Последнее время участились случаи неповиновения и даже вооружённых (топоры, рогатины, вилы) выступлений вилланов против сеньоров. Причиной этому — подстрекательства вилланов к бунту, бессмысленному и беспощадному, со стороны Робин Гуда, подрывающего единство народа. В настоящий момент вилланы под влиянием агитации Робин Гуда, отрубили голову риву в Вордене, разбили двери вотчинного суда и сожгли на костре все писцовые книги и податные списки, затоптали ногами судью, сожгли мельницу сэра Стефена. Правда большая часть вилланов разошлась по домам, но небольшая часть осадила замок сэра Стефена.

Некоторые обвинения и требования шерифа к Робин Гуду и вилланам:

- немедленно снять осаду с замка сэра Стефена;
- восстановить сожжённые писцовые книги с записями о повинностях и недоимках вилланов;
- безусловно выполнять требования законов о заповедных лесах короля: прекратить охоту на оленей и всякую другую крупную и среднюю дичь;
- перестать проводить агитацию среди вилланов и подстрекать их к бунту против сеньоров, к поджогам их владений и замков, к убийству ривов, к уничтожению податных описей и другой документации и т. п.;
- прекратить нападения и ограбления беззащитных служителей церкви, умерщвляющих свою плоть ночными бдениями и молитвой за спасение душ грешников;
- не грабить обозы упряжек с собранным у вилланов оброком: волы, коровы, свиньи, домашняя птица, пшеница, рожь и ячмень, бочки эля, мёд, орехи и т. д.;
- ограничить силу и дальность поражения луков. Луки должны использоваться только для обороны и охоты на мелкую дичь с запретом на дальноточные и большие шестифутовые луки;
- перестать засылать подлых шпионов на службу к шерифу;
- вернуть серебряную и золотую посуду шерифа, которую его сбежавший повар Артур вместе с подлым шпионом Рейнольдом Гринлифом украли и унесли в банду Робин Гуда.

Рушатся социальные устои и ухудшается экономическая ситуация в стране, и без того катастрофическая. Средств на Крестовые походы и так не хватает — казна пуста. В этой ситуации монахи и вилланы, рыцари и слуги, горожане и шерифы, аббаты и купцы — все должны сплотиться вокруг короля и прекратить всякие распри.

Робин Гуд и его банда оправдывают свой беспредел тем, что якобы для шерифа и для господ закон не писан. Это полная чушь! Именно шериф стоит на страже закона и порядка в своём графстве. Король возложил на него эту святую обязанность и тяжёлую ношу. Нельзя раскачивать лодку, иначе — хаос, бандитизм, голод, падение нравов.

А ещё Робин Гуд и чернь не понимают, что олень — не просто дичь, он символ королевской власти и её величия. Всякий, кто стреляет в оленей, подвергается смертной казни. Чтобы оградить вилланов от соблазна охоты в королевских лесах, по приказанию шерифа псам вилланов обрубают когти, чтобы уберечь королевскую дичь от вольной охоты.

Неожиданно для шерифа ему поступает предложение от вилланов — провести трёхсторонние переговоры между шерифом, Робин Гудом и вилланами для упорядочения отношений между ними и урегулирования создавшейся ситуации. Поначалу шериф с недоумением и недоверием отнёсся к этому предложению, но, посоветовавшись со своими приближёнными и получив «добро» от короля, согласился с предложением. В настоящий момент он думает о приемлемой процедуре переговоров и о том, какие выгоды он сможет от них получить.

Король предоставил шерифу полномочия на проведение трёхсторонних переговоров, поставив главной их задачей пополнение королевской казны и формирование военизированных подразделений для службы в королевских войсках как внутри страны, так, главным образом, и за границей — для распространения истинной веры среди варваров.

Информация для вилланов. Вилланы — крестьяне, прикрепленные к землям церковных и светских властей, — являются основным классом трудящихся графства Ноттингем, кормильцами всех живущих в графстве.

Жизнь вилланов тяжела: работа на барщине по три-четыре дня в неделю, разорительный оброк, и нет конца разным повинностям. Подчас крестьянские семьи голодают, а когда нападёт какая-нибудь болезнь, то люди вымирают сотнями.

А бездельники-господа живут богато, едят на серебре и золоте. Господа — потомки норманнов, французских феодалов, завоевавших Англию в 1066 году, — презрительно относятся к местному населению и говорят по-французски, они имеют право повелевать и судить. А вилланы — англосаксы, и ещё помнят время, когда народ Англии был свободен и независим.

В лесах графства полно оленей и другой дичи, однако охота на неё запрещена под страхом смерти, что непонятно трезвому и расчётливому уму вилланов. Ещё больше их возмущает приказ шерифа обрубавать когти собакам вилланов, для того чтобы помешать им охотиться на дичь.

Гнев вилланов направлен на притеснителей-феодалов: на шерифа, сэра Ральфа Мурдаха, на церковные власти, на ривов — старост, следящих за исполнением вилланами наложенных на них оброка и барщины.

То, что Робин Гуд и его стрелки привольно живут в лесу, охотятся на королевских оленей, грабят феодалов, рыцарей и жадных монахов, частенько делясь награбленным и с бедными крестьянами, любо вилланам. Поэтому каждый из них в беде поминает прежде Робин Гуда, а потом уж Святую Деву.

Они и сами хотели бы такой привольной жизни без каждодневного тяжёлого труда. Но реальность сложнее. Помечтать-то хорошо, но уйти к Робин Гуду в разбойники — значит навлечь беду на свои семьи. Кто тогда будет кормить и оберегать престарелых родителей, жён и детей? Да и рисковать крестьянин не привык — он привязан к своему дому, к семье, к земле, ко всему тому, чего он добился своим упорным и тяжёлым трудом.

В настоящий момент доведённые до отчаяния и под влиянием агитации Робин Гуда вилланы отрубили голову ненавистному риву в Вордене, разбили двери вотчинного суда и сожгли на костре все писцовые книги с записями о повинностях и недоимках, затоптали ногами судью, сожгли мельницу сэра Стефена, которому за обмолот отдавали треть от всего собранного зерна.

После этого большая часть вилланов разошлась по домам (надо ведь работать по хозяйству, а не терять драгоценное время), но небольшая часть осадила замок сэра Стефена.

Самые известные и активные вилланы:

Несколько отчаянных вилланов сбежали от своих церковных или светских хозяев в леса к Робин Гуду, но таких любителей вольной жизни и разбоя совсем немного — это, к примеру, сбежавшие из монастыря Маленький Джон, Клем, Мук, сын мельника, и другие немногочисленные сорвиголовы.

Из всей массы вилланов выделяются своей энергией и смелостью Билль из Сайлса — вожак взбунтовавшихся вилланов из Сайлса — и Скательок из Вордена, вожак взбунтовавшихся вилланов из Вордена.

Чего хотят и чем недовольны вилланы:

Вилланы знают, что после жестокого подавления бунта следуют репрессии, после которых их жизнь становится ещё тяжелее: зачинщиков казнят, оброк и барщину ещё больше увеличат. И никакой Робин Гуд их не спасёт — силы неравные. За что же тогда боролись?

Что нужно вилланам — так это стабильная мирная жизнь, позволяющая вести хозяйство, а также снижение податей и налогов.

Вилланы понимают, что для содержания государственного аппарата и армии необходимо платить налоги в виде оброка и барщины, но размер этих налогов должен не разорять их, а обеспечивать достойный уровень жизни.

Вилланы обозлены тем, что по приказу шерифа их собакам обрубают когти, чтобы уберечь свою дичь от вольной охоты.

Среди вилланов нет единства. Часть их настроена радикально: «Надо грабить господские поместья, жечь писцовые книги с записями о повинностях и недоимках и убивать притеснителей. От господ не должно остаться и на племя. Головы прочь, а землю поделить поровну между собой. Ни тебе барщины, ни податей, ни оброка!»

Но большая часть вилланов более миролюбива — они хотят только уменьшения податей, отмены несправедливых недоимок. Ведь вилланы прикреплены к земле не только силою законов и властью лордов, но и самим хозяйством, и податься им некуда. Когда гнёт превышает привычные размеры и жизнь становилась совсем невыносимой, вилланы бунтуют. Но стоит королю или шерифу пообещать им облегчить их долю, как доверчивые вилланы расходятся по домам, где их ждут голодные дети, невозделанная пашня, нестриженные овцы, некормленный скот. А ещё вера в Бога и в награду за трудную жизнь, которую они получают на «том свете», примиряет их с несправедливостью и угнетением.

И вот сейчас, после того как вилланы поостыли, на общем собрании большинством голосов они приняли решение о необходимости проведения переговоров между тремя заинтересованными сторонами (шериф, Робин Гуд и вилланы) для урегулирования создавшейся ситуации. Шериф и Робин Гуд приняли предложение. Местом проведения переговоров, по предложению вилланов, назначена харчевня «Золотой бык». Переговоры должны начаться после согласования сторонами процедурных вопросов.

Примерный список податей и повинностей вилланов:

- виллан, держащий полный надел земли — виргату, — должен работать на лорда по три дня в неделю в течение всего года, а с 1 августа по Михайлов день (29 сентября) — по пять дней в неделю;
- помимо этого, виллан должен был пятнадцать дней в году выходить на «помочь»;
- за обмолот своего зерна на господской мельнице виллан должен господину $\frac{1}{3}$ помола (помол разрешён только на господской мельнице);
- погайдовый сбор — налагается на всю общину, сумма раскладывается между хозяйствами в соответствии с величиной земельного надела;
- меркет — плата сеньору за выход дочери замуж;
- герьет — уплата лорду после смерти держателя земли; обычно в уплату гериета дети умершего отдавали господину лучшую голову скота, чаще всего быка;
- герзум — денежный подарок, который держатель земли должен был выплачивать своему господину;
- на Рождество — один хлеб и трёх кур в виде рождественского подарка;
- на Пасху — 20 яиц;
- плата за выпас свиней;
- сбор на починку мостов;
- за право собирать валежник в лесу (сухие веточки) — двух кур;

- за один рабочий день виллан должен обмолотить двадцать четыре снопа пшеницы или ржи или тридцать снопов ячменя;
- со своим плугом должен являться на все плуговые помочи, и т. д.

Примечание: Размер денежных выплат устанавливался сеньором произвольно. В сенокосные дни виллан получает столько сена, сколько может поднять на рукоятке косы, — так, чтобы коса не коснулась земли.

-
1. Гершензон М. А. Робин Гуд. М.: Эксмо, 2016. 205 с.
 2. Глазков Н. И. Избранное. М.: Худож. лит., 1989. 541 с.
 3. Фишер Р., Юри У., Паттон Б. Переговоры по-гарвардски. М.: Эксмо, 2005. 352 с.
 4. Юри У. Как говорить НЕТ и добиваться результатов. М.: Альпина Бизнес Букс, 2012. 111 с.

Reference

1. Gershenzon M. A. *Robin Gud* [Robin Hood]. Moscow: Eksmo Publ., 2016. 205 p. (In Russian).
2. Glazkov N. I. *Izbrannoye* [Selected works]. Moscow: Khudozhestvennaya Literatura Publ., 1989. 541 P. (In Russian).
3. Fisher R., Yuri U., Patton B. *Peregovory po-garvardski* [Talks at Harvard]. Moscow: Eksmo Publ., 2005. 352 p. (In Russian).
4. Yuri U. *Kak govorit NET i dobivatsya rezultatov* [How to say NO and achieve results]. Moscow: Alpina Business Books Publ., 2012. 111 p. (In Russian).